

宁乡市白马桥街道社区卫生服务中心

整体支出绩效自评报告

一、单位概况

(一) 我院现有工作人员 63 人，其中专业技术人员 58 人，在编在职 30 人，聘用 33 人。编制病床 98 张，实际开放床位 110 张，设有门诊、内科、外科、妇科、中医理疗科、放射科、B 超、心电图室、化验室、公卫科等科室，是一所集医疗、预防保健于一体的综合性街道社区卫生服务中心。服务人口将近 10 万人，2024 年门诊约 26.2 万人次、年出院 3669 人次、年业务收入约 2745.18 万、财政补助收入约 536.7 万。

(二) 整体支出涉及到人员经费、春节慰问、村卫生室基药补助、村卫生室运行经费、基本公卫、基本公卫 9 元部分、解困资金、卫生院基药补助、非同级财政补助收入等内容，使用方向主要是加强基层医院的软硬件建设，更好的为当地群众服务。

二、单位整体支出管理及使用情况

(一) 基本支出

2024 年收到 174.6 万，支出 174.6 万，结余为 0.3 万（往年度结余 2021 年结余人员经费 0.3 万疫情防控专项人员经费），主要用于在编人员的基本工资、社会保障费支出。2024 年收到公用经费 2.32 万，支出 2.32 万，结余为 0，用于办公费 2.32 万。三公经费共计 13834.72 元（业务招待无），全是在自有资金内进行支出的。

(二) 项目支出

1. 2024 年收到项目资金 5366961.27 万元，支出 5366961.27，结

余 0。

2.项目资金实际使用情况分析。

2021 年项目	项目收入 金额	项目支出及用途
春节慰问	800	用于春节职工的慰问支出。
解困资金	23200	用于医院水电费、保洁费、其他商品和服务支出。
基本公卫 9 元 新增部分	386200	用于基本公卫的印刷费支出、健康宣教发放宣传手册等。
村卫生室基药	34893	用于村卫生室基本药物的补助支出。
村卫生室运行 经费	36207	用于村卫生室医生的社会保障费、购买设备支出。
基本公卫项目	3061460.27	用于公共卫生人员的基本工资、绩效工资、社会保障费、住房公积金支出；村卫生室医生的基本公共卫生经费的拨付。
基本人员经费	1424396	用于在编人员的基本工资、社会保障费、住房公积金支出。
卫生院基药补 助	297625	用于在编人员的基本工资、社会保障费、住房公积金支出。
卫生院基药补 助（非同级）	102180	用于在编人员的基本工资、社会保障费、住房公积金支出。
合计	5366961.27	2024 年经费支付 5366961.27 元，结余 0。

3. 项目资金管理和使用制度健全，做到了专款专用，专账管理，严格按上级文件精神执行。

三、单位项目实施情况

1.领导高度重视，组织协调到位。根据我院班子成员分工，结合项目的实际情况，成立了以书记院长为组长的项目管理领导小组。对项目定期分析情况，及时协调解决具体矛盾问题，为项目顺利实施提供了坚强有力的组织保障。

2.强化目标责任，动态监管到位。一是完善项目信息公开制度。为确保项目实施公开透明，我院通过多种渠道对项目投资计划、资金拨付、工程招投标等情况进行全面公示，接受监督，保障公平公正公开。二是明确单位法人为项目直接责任人，并将专项资金项目及基本建设的落实情况纳入年度目标考核范围，进行绩效考核。三是严格项目管理。按照国家、省、市项目管理的有关规定，认真落实基本建设项目法人责任制、招投标制、工程监理制、合同管理制“四制”要求，严格履行项目建设程序，与项目单位签订目标责任书，对于专项资金项目加强资金管理，安全管理，项目时限的管理。加强稽查，随时发现、纠正项目建设过程中的问题，执行项目验收制度，确保项目顺利实施。

3.细化工作措施，主动服务到位。一是我院积极出面，争取项目审批单位绿色通道，按照从优从快办结的原则，简化手续，为专项资金项目尽早开工建设全力服务。二是对所有项目投资计划做到随到随转，及时下达资金拨付，并根据专项项目进展情况及时拨付资金。三是积极争取落实配套资金。四是将所有项目细化分解，任务落实到人。院长不定期召开会议听取项目单位关于项

目进展情况的汇报，要求各负责人狠抓落实。

4、加强督查，强化责任。根据年初绩效考核方案，定期或不定期对项目建设、医疗设备管理等组织工作督查，发现问题及时提出整改意见和要求。

5、专项资金的使用，三年行动医联体建设继续邀请医联体对口支援单位宁乡市中医院专家每月进行一次业务授课及现场指导，营造良好的学习氛围，提高医务人员学习积极性，从而达到提高业务水平的目标。

四、单位资产管理情况

根据单位实际情况，按照门诊和住院接种疾病合理配置了 CT、数字化 DR，三分类血球分析仪、五分类血球分析仪、三通道心电图机、十二通道心电图机、骨密度分析仪、尿液分析仪、电解质分析仪、C 反应的蛋白分析仪等专用设备。固定资产建立台账，打印了条码，每年进行两次盘点，及时申请报废处置。

五、单位整体支出绩效情况

通过项目的实施和投入使用，一是完成搬迁任务。一方面，通过倒排工期、顺排工序，在保质量保安全的前提下，全力推进医院建设项目进度，确保如期交付。另一方面，按照“利旧节约、降低成本、精细管理、安全高效”的原则，全院干职工凝心聚力，以科室为单位，各司其职，严格落实搬迁方案，利用休息时间组织干职工及家属加班加点搞卫生、搬家具、搬设备、搬办公用品等，整个搬迁科室没有申请一台车和一笔经费开支，都是由科室自发组织出人、出力又出车，充分体现了中心上下齐心的凝聚力、

团结协作的医院精神，展现了干职工爱院如家的良好风貌。9月20日，中心正式投入使用，红网时刻、智慧宁乡、电视台、今日宁乡等媒体进行报道，其中，红网时刻点击量达18.6万人次，较好的宣传和推介了医院。

二是优化医疗配置。中心改造建设放射楼，配备DR、多功能彩超仪及生化仪等医疗设备，16排螺旋CT、彩超等大型医疗配置也在进一步完善中，进一步提升了中心的诊疗水平，为居民提供了更加精准、高效的医疗服务。

三是提升服务能力。临床医疗以业务副院长、副主任医师牵头，定期开展业务查房、疑难病例讨论、协同药房开展处方点评、护理操作技能培训等工作，切实提高了诊疗服务能力，满足群众多元化就医需求。2024年医疗业务再创新高，门诊达26.2万人次，同期增长18.29%，门诊输液中心留观49221人次，门诊医疗收入2018.56万，出院3669人次，住院医疗收入726.62万元，同期增长23.87%，创医疗总收入2745.18万元，结余466.86万元。

四是打造服务品牌。同步升级打造了中医旗舰馆和门诊输液中心，在诊疗项目上打造专科特色，在医疗管理上打造服务品牌，推行“一站式”服务和中药饮片代煎服务，简化就医流程，提升患者就医体验。通过党建引领和宣传推广，在省级平台上多次推介医院，赢得了广泛的赞誉。其中，《字字深情 句句滚烫 这些来自患者的感谢信含“赞”量满满》红网时刻专题报道，点击率高达18.4万。

五是强化队伍建设。依托医共体建设每月邀请上级专家对全体医务人员进行业务培训，科室定期不定期组织操作技能培训，选派2名

临床医生先后到市中医院、湘雅医院进修，积极支持个人能力提升，鼓励职称晋升，不断提高职工素质，现有高级职称4人，中级职称15人。着力于中医理疗项目和适宜技术的开展，将中医健康管理及指导纳入日常工作，继续保持中医科的良好发展势头；使中医科成为医院的一张名牌；内科综合门诊以高血压、糖尿病等慢性病为基础，提高常见病、多发病的诊疗水平。优化了医院的工作环境，提高了服务质量和技术水平，提升了社会效益和经济效益，坚决贯彻落实社区卫生服务工作精神，从区域实际出发，坚持以人为本，坚持医疗卫生事业的公益性，以维护人民群众健康为宗旨，以人人享有基本医疗和公共卫生服务作为根本出发点和落脚点，以机制创新和科技进步为动力，保障全体居民基本医疗和公共卫生服务，满足多层次医疗卫生需求，不断提高居民健康水平。

宁乡市白马桥街道社区卫生服务中心

2025年4月29日